

MODELLO EUROPEO PER IL  
CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome [MIGALI ETTORE]

Nazionalità Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) [ 01/01/2010-31/07/2016 ]
- Nome dell'azienda e città Azienda AL 8 Aretina-Azienda Asl Toscana Sud-Est (Arezzo)
- Tipo di società/ settore di attività Sanitario
  - Direttore Dipartimento Diagnostica per immagini e Patologia Clinica (Ospedali Arezzo , Valdarno, Valdichiana, Casentino e Valtiberina)
  - Direttore U.O.C. Laboratorio Analisi Chimico Cliniche Microbiologiche (Ospedali Arezzo , Valdarno, Valdichiana, Casentino e Valtiberina)
- Posizione lavorativa
- Principali mansioni e responsabilità
  - Responsabilità di tipo professionale e di tipo gestionale in ordine all'uso razionale delle risorse assegnate per la realizzazione degli obiettivi;*
  - Garantire il funzionamento del Dipartimento stesso, esercitando le funzioni di direzione, organizzazione e gestione dell'insieme della struttura dipartimentale avvalendosi del Comitato di Dipartimento;*
  - Sovraordinato per gli aspetti di direzione, organizzazione e gestione ai responsabili delle strutture complesse e semplici e partecipa al Collegio di Direzione;*
  - Programmare la gestione delle risorse e il controllo di gestione finalizzato alla produzione su criteri di efficienza e appropriatezza;*
  - Motivare, guidare e valutare i collaboratori e crea un clima organizzativo favorevole alla produttività;*
  - Promuovere la partecipazione degli operatori al processo decisionale relativo alle scelte organizzative e gestionali finalizzate al miglioramento dei servizi e all'uso razionale delle risorse;*
  - Gestire e promuovere le innovazioni tecnologiche e procedurali;*
  - Formulare ed assumere la responsabilità del Piano formativo*

*dipartimentale, avvalendosi del Comitato di Dipartimento;  
Assolvere compiti di controllo inerenti alle attività della struttura e del personale assegnato, connesse alle funzioni affidate;  
Contribuire all'integrazione tra le diverse aree, strutture e servizi dirigenziali, anche in relazione alla gestione di crisi, emergenze e cambiamenti di modalità operative ed al mantenimento e miglioramento di livelli quantitativi delle prestazioni perseguendo efficienza, economicità, efficacia, funzionalità e qualità;  
Costruire il budget annuale avvalendosi del Comitato di Dipartimento, attenendosi alle direttive impartite dalla Direzione Aziendale, poi negozia con la Direzione Generale il budget per il raggiungimento degli obiettivi aziendali affidati  
Garantisce l'attivazione di progetti finalizzate al miglioramento continuo di qualità.*

*Dal 01/02/1999 al 31/12/2009*

*Azienda AL 8 Aretina (Ospedali Valdarno e Osp.S.Donato Arezzo (dal 01/02/2000  
Sanitario*

- Responsabile Area Funzionale Patologia Clinica*
- Direttore U.O.C. Laboratorio Analisi Chimico Cliniche Microbiologiche*

*Come Direttore U.O.C.: responsabilità e autonomia in ordine agli aspetti di tipo tecnico professionale, mentre ha responsabilità organizzativo gestionale limitatamente alle risorse specificatamente assegnate all'Unità Operativa di competenza;*

*Attuare quanto disposto con Deliberazioni, ordinanze e Direttive, ecc. emanate da parte della Direzione e quanto disposto dal Direttore del Dipartimento;*

*Analizzare i problemi presenti nella struttura ed elaborare piani specifici per la risoluzione degli stessi;*

*Far rispettare i programmi di lavoro decisi ed elaborare correttivi validi in caso di eventuali ritardi;*

*Impartire disposizioni chiare con i punti cardine di ciò che va fatto rispetto alle decisioni assunte;*

*Proporre al Direttore di Dipartimento l'affidamento di incarichi dirigenziali subordinati;*

*Programmare le attività tenendo conto dei costi e della qualità delle stesse, governando con attenzione eventuali cambiamenti di modalità operative, gestendo il mantenimento e miglioramento dei livelli quantitativi delle prestazioni perseguendo efficienza, economicità, efficacia, funzionalità e qualità;*

*Motivare, guidare e valutare i collaboratori e crea un clima organizzativo favorevole alla produttività;*

*Perseguire la qualità e tener conto che ogni Centro di responsabilità opera in funzione delle attività delle altre strutture e tutti cooperano al perseguimento in modo ottimale degli obiettivi aziendali;*

*Gestire e promuovere le innovazioni tecnologiche e procedurali, nonché quelle conseguenti a processi formativi;*

*Assolvere compiti di controllo inerenti alle attività della struttura e del personale assegnato, connesse alle funzioni affidate;*

*Collaborare alla definizione degli obiettivi di budget nel Comitato di Dipartimento per la struttura di competenza per l'assegnazione delle risorse legate alla retribuzione di risultato con l'individuazione degli obiettivi da raggiungere da parte di ciascuno, Illustrare gli obiettivi assegnati a tutti i dipendenti della struttura, attribuendo ai singoli o ai gruppi, con atto motivato, gli specifici obiettivi ed il connesso incentivo economico.*

*Dal 01/01/1995 al 31/01/1999*

*Azienda AL 8 Aretina (Osp.S.Donato Arezzo)*

*Sanitario*

*- Responsabile Struttura Semplice Immunologia e Allergologia dell'U.O.C. Lal Analisi Chimico Cliniche e Microbiologiche*

*Responsabilità e autonomia in ordine agli aspetti di tipo tecnico professionale, mentre ha responsabilità organizzativo gestionale limitatamente alle risorse specificatamente assegnate dall'Unità Operativa di competenza;*

*Far rispettare i programmi di lavoro decisi ed elaborare correttivi validi in caso di eventuali ritardi;*

*Impartire disposizioni chiare con i punti cardine di ciò che va fatto rispetto alle decisioni assunte;*

*Programmare le attività tenendo conto dei costi e della qualità delle stesse, governando con attenzione eventuali cambiamenti di modalità operative, gestendo il mantenimento e miglioramento dei livelli quantitativi delle prestazioni perseguendo efficienza, economicità, efficacia, funzionalità e qualità;*

*Motivare, guidare e valutare i collaboratori e crea un clima organizzativo favorevole alla produttività.*

*Dal 01/01/1990 al 31/01/1999*

*Ente Ospedali Riuniti Arezzo*

*Aiuto Medico del Laboratorio Analisi Chimico Cliniche e Microbiologiche;*

*Attivato, organizzato e gestito l'attività di Immunologia e Allergologia Clinica (in particolare AIDS)*

*Dal 01/11/1978 al 31/10/1978*

*Provincia di Arezzo*

*Medico Provinciale*

*Coordinare l'attività di Igiene e Programmazione Santaria della Provincia di Arezzo in collaborazione con gli Ufficiali Sanitari dei Comuni di riferimento.*

*Dal 01/04/1978 al 31/12/1989*

*Ente Ospedali Riuniti Arezzo*

*Assistente Medico del Laboratorio Analisi Chimico Cliniche e Microbiologiche;*

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (dal – al o attualmente se si tratta del proprio impiego corrente)
  - Il 1989 frequenza Corso Ippocrate SDA Bocconi.- Milano  
Programma intensivo di Gestione e Organizzazione per Primari e Aiuti Ospedalieri
  - Il 24/03/1988: Idoneità Nazionale a Primario Laboratorio d'Analisi Chimico Cliniche e Microbiologiche)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - AA 1984/85 – 1986/87**  
**Diploma di Perfezionamento in Statistica Sanitaria (indirizzo Programmazione Socio Sanitaria)**  
Università degli Studi <La Sapienza> ROMA (votazione: 70/70)
  - AA 1980/81  
Diploma di Specialista : Ig. E Med. Preventiva indirizzo Laboratorio Analisi (votazione: 70/70 e lode) Università degli Studi Bologna
  - AA1975/76-1977/78**  
**Diploma di Specialista : Ig. E Med. Preventiva indirizzo Sanità Pubblica (votazione 70/70 e lode)**  
**Università degli Studi Bologna**
- Qualifica o certificato conseguita
  - AA 1969/70 - 1974/75 : Laurea in Medicina e Chirurgia (votazione 110/100 e lode) Università degli Studi Bologna**

AS 1965/66 - 1968/69 Maturità Scientifica Liceo Scientifico <Luigi Siciliani>  
Catanzaro

*Durante il suo percorso formativo ha attuato un processo di aggiornamento professionale continuo, come attestato dalla partecipazione a numerosi congressi, convegni e corsi di formazione sia come relatore che moderatore e partecipante.*

*Durante la sua carriera formativa ha pubblicato da solo o in collaborazione circa 100 pubblicazioni o abstract su riviste italiane ed alcune straniere.*

*E' stato Presidente Regionale della Società Italiana di Medicina di Laboratorio e componente della Redazione della <Rivista Italiana della Medicina di Laboratorio>.*

*Dal 1978 al 2016 ha insegnato c/o la Scuola Infermieri e Tecnici di Laboratorio dell'Azienda Sanitaria di Arezzo*

*Dal 2007 al 2016 ha insegnato come Professore a contratto c/o la Scuola di Specializzazione in Biochimica Clinica della Facoltà di Medicina dell'Università degli Studi di Siena.*

*Dal 1975 al 1978 come Medico Interno dell'Istituto di Igiene dell'Università degli Studi di Bologna ha seguito e insegnato agli studenti della Facoltà di Medicina e Facoltà di Biologia della stessa Università.*

#### CAPACITÀ E COMPETENZE

##### PERSONALI

*Maturate nel corso della vita e della propria esperienza lavorativa, anche se non supportata da attestati o da certificati ufficiali.*

*Il suo percorso formativo e professionale ha accresciuto le competenze culturali/scientifiche e consolidato capacità programmatiche, organizzative e gestionali associate a capacità comunicative e quindi in grado di motivare, guidare e valutare i collaboratori e creare un clima organizzativo favorevole al lavoro di gruppo con un'attenzione all'efficienza ed efficacia del lavoro e dei risultati da raggiungere.*

MADRELINGUA

**[ Italiana ]**

ALTRE LINGUE

**Inglese e Francese**

• Capacità di lettura

[ Indicare il livello: buono. ]

• Capacità di scrittura

[ Indicare il livello: discreto-elementare. ]

• Capacità di espressione orale

[ Indicare il livello: elementare. ]

ULTERIORI INFORMAZIONI

**[ Amante della lettura in particolare storia;  
Amante e rispettoso della natura espresso come componente del Club  
Alpino Italiano; Funzione di Direttore Sanitario della Sezione AVIS di  
Arezzo con incarico di divulgazione e stimolo alla donazione di sangue  
negli Istituti Superiori]**

In fede

Dott. Ettore Migali

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ettore Migali', is written over a horizontal line.